

Léonard Messé

L'État-Major des armées et l'entraînement des Forces



L'État-major des Armées et la Préparation des Forces

En temps de paix, l'entraînement est la mission principale des Forces de Défense qui met en condition personnels et matériels en vue de leur emploi en temps de guerre. En effet, entraîner un soldat, c'est le préparer à manœuvrer et à guerroyer dans le cadre d'une Force. Cette préparation suppose son équipement, son instruction théorique et sa formation pratique. L'entraînement des forces sous-entend deux maîtres mots :

Les aptitudes tout d'abord, perçues comme la faculté de mettre en œuvre les capacités détenues par les Forces, elles s'acquièrent dans les centres d'instruction ou de formation, les écoles militaires, les théâtres d'opérations, les milieux de travail, etc. Ces aptitudes se caractérisent par le pouvoir d'anticipation, la souplesse d'emploi, la maîtrise de systèmes d'information et de communication, l'interopérabilité, la compétence des personnels et la capacité de mener un combat continu et prolongé. Elles traduisent aussi les possibilités dont disposent les Forces d'accomplir une tâche déterminée au moment voulu et à l'endroit fixé et s'expriment en termes de compétence. Les aptitudes des forces sont ainsi définies par les savoir-faire de son personnel et par les possibilités des équipements majeurs dont ils sont dotés. Une fois les Forces entraînées, le défi majeur est désormais leur opérationnalité.

La capacité opérationnelle ensuite, c'est la puissance militaire disponible pour réaliser une mission déterminée et précise. Elle est déterminée par le nombre, la disponibilité et le savoir-faire de son personnel et par le nombre, la disponibilité et les possibilités de son matériel. Le tout moulé et synchronisé de manière cohérente et organisée. La mesure de la capacité opérationnelle d'une armée permet de déterminer

son niveau de préparation opérationnelle. Cette préparation opérationnelle lui donne une bonne capacité de combat et de soutien aux opérations.

Après cette analyse, nous sommes en droit de nous demander : sur quoi repose notre concept d'entraînement des forces ? Chaque Etat, en tenant compte des menaces liées à son environnement doit pouvoir élaborer son propre concept d'entraînement (chapitre III). On ne pourra alors juger de l'opérationnalité des FAC et faire des suggestions pour une plus grande opérationnalité (chapitre IV) qu'à partir de la combinaison des facteurs englobant commandement, effectifs, matériels (armes, équipements et véhicules) et possibilités logistiques.



*L'Etat-major des armées :
cellule de réflexion
du mindef
pour l'entraînement
des forces*

Dédicace

Je dédie ce travail :

- à Monsieur Jean-Marie ABOUNA, chef d'entreprise ;*
- à feu ma mère ANDJEL MPENGSUI Marceline et à feu mon père NKONDA MPONGUEDE Martin ;*
- à ma fiancée Orline Majolie et à mon fils Franck Désiré.*

Remerciements

Mes remerciements s'adressent aux personnes suivantes, pour leur contribution à la réalisation de ce travail. *Je pense ainsi* :

– au Pr FOGUE TEDOM Alain, mon encadreur académique, dont le sens critique et la réflexion d'universitaire de haut-vol m'ont été d'un apport inestimable dans la partition académique ;

– au Lieutenant-colonel ETOUNDY BIKOE Jacques Emmanuel, pour sa passion pour le travail, son intarissable disponibilité, son esprit critique et son expérience professionnelle qui m'ont tout de suite décidé à en devenir fièrement le disciple tout au long de mon passage au Ministère de la Défense (MINDEF) ;

– au Général EBAKA Hyppolite le Sous-chef « Opérations » pour m'avoir inspiré cette thématique sur « *l'Etat-major des Armées et l'Entraînement des Forces* » ;

– au Colonel BISSE Evina de regrettée mémoire, le Chef d'état-major du Commandement des écoles et Centres d'instruction interarmées et au Colonel KODJI Jacob, Chef de la Division « Emploi », pour leur convivialité, leurs chargés d'études (CE) et le cadre de travail offerts ;

– au Col. ANYOU Jean de Dieu, CE Division « Emploi », au Lt-col. MVONDO NKOMO Jean de regrettée mémoire, au Lt-col. (Cdt ou Com). BEBINE KOLOKO Valère, CE/COMECIIA, au Col. NGATI E. KUNBUMA, le Commandant du Centre de Formation Technique des Armées (Com CFTA) et à M. MPEGNA de la Direction des Ressources Humaines (DRH), pour leur convivialité, leur soutien logistique et le cadre de travail offert.

Mes remerciements s'adressent également :

– à tous mes enseignants du Master SDSGCC dont les enseignements ont été d'un apport décisif dans ma formation et à la rédaction de mon mémoire ;

– à mes frères et sœurs : Mponguédé Désiré, à feu Mpomoudou Colette Doubäï, Nkonda N. Martin, Mang N. Marc, Mme Wangué née Assébé Marianne, Nkoadjel N. Matine et Mendouga Chantal ; à mes nieces et neveux : Ngueng (Marceline, JT Milliard, Irène, Eric et Jessica), Dorian, Elysée, James et Jehovanie, Brice et Cédrick, aux jumeaux Alan et Darel et à Andjel Anne ; à mes arrières petites filles jumelles Bérivan et Yvanella, Evangelina et Laurentia ; à mes belles sœurs Kaméda Clarisse et Caroline et à feu mon beau-frère Wangué Samuel, pour leurs apports en nature, en numéraire et en industrie ;

Mes remerciements vont aussi :

– à Malam A mpei Marthe Virgine, Meka Anny Chancelle et Ngono Nga Yolande pour leurs lectures critiques ;

– aux membres de la FRAASEM, du G9 + 1 et de la Vision Stratégique pour leurs prières et leur soutien moral ;

– à tous mes amis : Agathe E. Eveng, Etoundy Rodrigue, Esoh Nadine, Matanteyou Suzanne Nelly, Ngaleu Armand, Nguedom Tchoumbouen Gèneviève Vicky, Ombe Michel, Ongmigné Bissemou Cécile, Tchuadeu Armand C, Zibi Sylvestre, et à tous mes camarades du Master en SDSGCC pour leur soutien moral.

Enfin, mon remords, bien que tardif, serait grand si ceux dont les noms ne figurent pas ici, et ils sont nombreux, considéraient cette omission survenue par inadvertance, comme une indifférence à leur apport ô combien appréciable.

Liste des abréviations ou sigles

ACP : Afrique, Caraïbes et Pacifique
ACRI : *African Crisis and Respond Initiative*
Adj Air : Adjoint Air
Adj Grie : Adjoint Gendarmerie
Adj Mer : Adjoint Mer
Adj Ter : Adjoint Terre
B. Med. : Bataillon Médical
B.DOC.ARC. : Bureau de la Documentation et des Archives
B.L. : Bureau des Liaisons
B.Log. : Bureau de la Logistique
B.M-G. : Bureau du Major-Général
B.Trad. : Bureau des Traductions
BA : Brevet d'Armes
BA 101 : Base Aérienne 101 de Yaoundé
BA 201 : Base Aérienne 201 de Douala
BA 301 : Base Aérienne 301 de Garoua
BAR : Bureau des Affaires Réservées
BATRANS : Bataillon des Transmissions
BBF : Bureau du Budget et des Finances
BBR : Bataillon Blindé de Reconnaissance
BC : Bureau Comptabilité Matière
BCS : Bataillon de Commandement et des Services
BE : Bureau Emploi
BEAG : Bureau des Essences des Armées et de la Gendarmerie

BIR : Brigade d'Intervention Rapide
BMG : Bureau des Moyens Généraux
BS : Brevet de Spécialité
BSA : Bataillon Spécial Amphibie
BTAP : Bataillon des Troupes Aéroportées
C.DIP. : Conseiller Diplomatique
C.GRIE : Conseiller de Gendarmerie
C.J. : Conseiller Juridique
CAPED : Centre d'Etudes Stratégiques pour la Promotion de la Paix et du Développement
CAT : Certificat d'Aptitudes Techniques
CE & CEA : Chargés d'Etudes et Chargés d'Etudes Assistants
CECI : Commandement des Ecoles et Centres d'Instruction
CEEAC : Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale
CEM : Chef d'Etat-major
CEMA : Chef d'Etat-major des Armées
CEMAC : Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale
CFTA : Centre de Formation Technique des Armées
CIAC : Centre d'Instruction de l'Armée Camerounaise
CIAT : Centre d'Instruction de l'Armée de Terre
CIBATRANS : Centre d'Instruction du Bataillon des Transmissions
CIESOA : Centre d'Instruction des Elèves Sous-officiers d'Active
CIFAN : Centre d'Instruction des Forces Armées Nationales
CIFUMAR : Centre d'Instruction des Fusiliers Marins
CINAS : Centre d'Instruction Navale des Spécialités
CIR : Centre d'Instruction des Recrues
CISA : Centre d'Instruction des Spécialistes des Armées
CNSP : Corps National des Sapeurs-Pompiers
COIA : Centre Opérationnel Interarmées
COM : Commandement des Opérations Militaires
Com ou Cdt : Commandant
COMECHIA : Commandement des Ecoles et Centres d'Instruction Interarmées
CPEFAN : Centre de Perfectionnement et d'Entraînement des Forces Armées Nationales

CREPS : Centre de Recherches d'Etudes Politiques et Stratégiques
CRM : Centre de Renseignement Militaire
CRVT : Centre de Ravitaillement Technique
CSID : Cours Supérieur Interarmées de Défense
D.T.E.I. : Division « Transmission, Electronique et Informatique »
DAAR : Direction des Affaires Administratives et Réglementaires
DAI : Directive Annuelle de l'Instruction
DBE : Direction du Budget et des Equipements
DCE : Division des Contrôles et des Evaluations
DDMI : Direction des Domaines Militaires et des Infrastructures
DE : Division « Emploi »
DEC : Division des Examens et Concours
DEP : Division des Etudes et des Programmes
DIAF : Division « Afrique »
DIO : Détachement d'Instruction Opérationnelle
DIRCIA : Direction du Commissariat Interarmées
DIRGEN/OIAF : Direction du Génie Militaire et des Organismes Interarmées de Formation Professionnelle
DIRMATIA : Direction du Matériel Interarmées
DJM : Direction de la Justice Militaire
DLO : Division de la « Logistique Opérationnelle »
DOL : Division de l'Organisation Logistique
DP : Division « Plans »
DRH : Direction des Ressources Humaines
DRM : Division « Reste du Monde »
DSACA : Direction des Sports, des Activités Culturelles et Artistiques
DSM : Direction de la Santé Militaire
DSO : Division de la Santé Opérationnelle
E.E.M. : Ecole d'État-major
E.LOG. : Ecole de la Logistique
E.M.P. : État-major Particulier
ECRRA : Etablissement Centralisé de Réparation et de Reconstruction Automobile
EMA : État-major des Armées
EMAA : Etat-major de l'Armée de l'Air

EMAT : Etat-major de l'Armée de Terre
EMIA : Ecole Militaire Interarmées
EMM : Etat-major de la Marine
FAC : Forces Armées Camerounaises
FAN : Forces Armées Nationales
FEICOM : Fonds Spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunal
HDR : Habileté à Diriger les Recherches
IEC : Instruction Elémentaire en Conduite
MINATD : Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
MINDEF : Ministère de la Défense ou Ministre Délégué à la Présidence Chargé de la Défense
ONU : Organisation des Nations Unies
RMIA : Région Militaire Interarmées
S.A.E. : Service Auto-Engin
S.ARM. : Service de l'Armement
S.C.E. : Secrétariat du Commandement des Ecoles
S.E.T.E. : Service des Etudes Techniques et des Essais
S.EF.SOLD. : Service des Effectifs et de la Solde
S.ET.IP. : Service des Etudes et des Inspections
S.H.A. : Service Historique des Armées
S.H.C.C.A : Service de l'Habillement, du Campement, du Couchage, de l'Ameublement et des Subsistances
S.M.T.E.I. : Service des Matériels de Transmission-Electronique et Informatique
S.MUN. : Services des Munitions
S.O.O.T. : Service des matériels d'Optique, d'Optronique et de Topographie
S.OPS. : Service des Opérations
S/C.EGRI : Sous-chef Etudes Générales et des Relations Internationales
S/C.P. : Sous-chef « Plans »
SAF : Service Administratif et Financier
SCO : Sous-chef « Opérations »
SED/CGN : Secrétariat d'Etat à la Défense Chargé de la Gendarmerie Nationale

SG : Secrétariat Général
SMA : Service Militaire Adapté
SMO : Service Militaire Obligatoire
SMT : Secteur Militaire Terrestre
SP : Secrétariat Particulier
ST : Service Technique
TAM : (Armée de) Terre, Air et Mer
TED : Tableau d'Effectif et de Dotation
UA : Union Africaine
US/Air, Mer et Ter : Unité Spéciale Air, Mer et Terre
UY 2 SOA : Université de Yaoundé II SOA
ZEE : Zone Economique Exclusive

**LISTE DES GRAPHIQUES, ORGANIGRAMMES,
PHOTOS, SCHÉMAS ET TABLEAUX**

| N° | LIBELLÉS | PAGES |
|----|---|---------------|
| 1 | Organigramme de l'Etat-major des Armées. | 33 |
| 2 | Organigramme simplifié du MINDEF et place de l'EMA. | 38 |
| 3 | Schéma des modalités de mise en œuvre de la prévention. | 41 |
| 4 | Schéma des missions des Forces Armées Camerounaises et illustration des niveaux d'intervention. | 46 |
| 5 | Tableau des fonctions opérationnelles des Armées. | 48 |
| 6 | Diagramme sectoriel de la configuration de l'Assemblée nationale après les élections législatives du 22 juillet 2010. | 56 |
| 7 | Schéma actantiel de l'entraînement des Forces assuré par l'EMA au niveau stratégique et opératif. | 82 |
| 8 | Tableau récapitulatif des formations de l'EMIA, de l'Ecole d'Etat-major et du CSID de 1961 à 2009. | 101 |
| 9 | Diagramme des formations cumulées du CISA sur 10 ans. | 102 |
| 10 | Photos illustratives de l'entraînement au Centre de perfectionnement et d'entraînement des Forces armées nationales. | 155 et 156 |

